

**VII Congreso Latinoamericano de Estudios del Trabajo. El Trabajo en el Siglo XXI.
Cambios, impactos y perspectivas.**

Grupo de Trabajo 11- Empresas, empresarios, modelos productivos y trabajo.

Título del Trabajo: La reformulación de los compromisos de gobierno: Las estrategias de las automotrices y los sindicatos norteamericanos después del rescate financiero ('bailout') de 2009.

Prof. Alejandro Covarrubias V.

El Colegio de Sonora

Centro de Estudios de América del Norte

acova@colson.edu.mx

Título del Trabajo: La reformulación de los compromisos de gobierno: Las estrategias de las automotrices y los sindicatos norteamericanos después del rescate financiero ('bailout') de 2009.

En este ensayo mostramos cómo el programa de rescate financiero a las 3 Grandes firmas automotrices de EUA fue un evento sin precedente que implicó nuevos y únicos compromisos de gobierno entre el estado, las empresas y los sindicatos a través de las fronteras de Norteamérica. Postulamos que la rápida recuperación de las firmas estadounidenses exhibida hasta la fecha, se ha apoyado en estos compromisos que han soportado la desestructuración, dispersión y el encogimiento del mercado de trabajo país tras país; con matices que refieren una mayor fragmentación, diferenciación y estratificación de los subsistemas de empleo –de una industria y unas empresas que estructuraron los mercados internos de trabajo más sólidos y unificados del antiguo modelo fordista.

Objeto de estudio:

El rescate financiero de las 3 Grandes firmas automotrices estadounidenses culminado en el 2009, y los compromisos de gobierno establecidos entre firmas, sindicatos e instituciones de gobierno.

Objetivo:

Identificar y analizar las principales consecuencias de los nuevos compromisos de gobierno establecidos como producto del rescate financiero de las firmas automotrices de los EUA, a nivel de las relaciones laborales y mercados de trabajo.

Metodología:

Estudios de casos y técnicas cualitativas de investigación con base en técnicas de observaciones no participantes y entrevistas semi-estructuradas. Por el lado de las firmas, éstas se efectuaron con gerentes y trabajadores en lugares de trabajo de 8 plantas automotrices en trabajo de campo realizado en Detroit, EUA; Ontario, Canadá; y Silao, Estado de México, Puebla y Hermosillo, México. Por el lado sindical, la evidencia primaria comprende entrevistas con 28 dirigentes sindicales (12 de la UAW; 12 de los sindicatos de las plantas estudiadas de México y 4 con dirigentes de la CAW) y observaciones in situ efectuadas en reuniones y asambleas sindicales en la Cd. De México; Chicago y Detroit, EUA y Ontario, Canadá. Por el lado de instituciones de gobierno, se efectuaron entrevistas con funcionarios del gobierno federal de México (Secretaría de Economía) y equivalentes de los estados de Guanajuato y Sonora. De los gobiernos de EUA y Canadá se compiló información relacionada con el “bailout” en dependencias relacionados con el sector automotriz y oficinas locales de Detroit y Ontario.

El trabajo de campo se efectuó en 2011 y 2012.

Argumento y resultados principales:

En marzo del 2009 el Presidente Obama anunció una de las más grandes transferencias de recursos a una industria en la historia del capitalismo contemporáneo; ciertamente la más grande en la historia del sector automotriz. El rescate financiero inyectó 60 mil millones de USD a GM y Chrysler, que se sumaron a los 17.4 mil millones de USD destinados previamente por la administración Bush en calidad de prestamos de emergencia,

así como a los recursos destinados a las instituciones financieras del sector, para totalizar la imprevisible suma de 85 mil millones de USD. La intervención reveló cuan emblemáticas continúan siendo las “3 Grandes” para el capitalismo estadounidense, así como cuan lejos ha llegado la “financiarización” de la economía.

En este ensayo mostramos cómo el programa de rescate implicó nuevos y únicos compromisos de gobierno entre el estado, las empresas y los sindicatos a través de las fronteras Norteamérica. Los arreglos institucionales que les dieron sustancia, involucraron al estado, las empresas y los sindicatos por un lado y a las firmas, la UAW y la CAW por otro lado. Estos tomaron acciones de las empresas, mientras fueron empujados a firmar un programa de fragmentación de los mercados de trabajo y reducción de costos laborales sin precedentes –con base en el llamado “two-tier employment system”.

En tanto en México los gobiernos locales fueron impelidos a proveer ayuda financiera a las plantas automotrices, y los sindicatos dirigidos a congelar los salarios en un contexto de no comunicación a través de regiones geográficas y fronteras empresariales.

A pesar de los alcances e implicaciones del llamado “bailout” automotriz, los especialistas del sector han puesto escasísima atención a su estudio. No existen evaluaciones comprensivas del balance de fuerzas entre firmas, sindicatos y gobiernos provocados por estos eventos, ni mucho menos sobre su evolución y estado actual. Nuestro estudio pretende contribuir a llenar este vacío.

En los dos últimos años la industria automotriz ha experimentado un extraordinaria recuperación después de la crisis y el rescate, y las 3 Grandes (si bien con diferentes destinos y circunstancias), parecen haber vuelto a la época de las grandes ganancias. No sólo eso; se han relanzado con inusitado vigor a recuperar mercados, pagar por adelantado sus prestamos, y/o consolidar o redefinir sus alianzas.

El hallazgo y la contribución mayor de este ensayo se ubica en mostrar cómo la rápida recuperación de las firmas estadounidenses exhibida hasta la fecha, ha sido soportada en la desestructuración, dispersión y el encogimiento del mercado de trabajo país tras país; con matices que refieren una mayor fragmentación, diferenciación y estratificación de los subsistemas de empleo. La mutación es extraordinaria pues estamos frente a una industria y unas empresas que estructuraron los mercados internos de trabajo más sólidos y unificados del antiguo modelo fordista de producción.

Bibliografía principal:

[Alvarez, Lourdes](#), [Julio Castellanos](#), [María Antonieta Martín G.](#), & [González Ma. Luisa](#) (2010). [Performance and perspective of the automotive industry in Mexico after the 2009 economic crisis](#). Paper presented in Gerpisa Colloquium.

Bensusan, Graciela y Landy Sánchez (2006). “Respostas sindicais frente a restructuracao automobilistica. Principais tendencias e impactos no Mexico, nos Estados Unidos e no Canada”. En Covarrubias, Alex y Adalberto Moreira, edits.. **A Industria Automobilistica nas Americas. A Reconfiguracao Estrategica e Social dos Atores Produtivos**. Brasil. IUPERJ-UCAM.

Boyer, R., Freyssenet, M., (2002). **The productive models. The conditions of profitability**. Palgrave, London, New York.

[Byosiére](#), Philippe and [Denise J Luethge](#) “(2010) Honda: Weathering the Global Crisis or Stuck in Japanese Corporate Quicksand?.” Paper presented in Gerpisa Coloquim.

Carrillo, Jorge y Oscar Contreras (2008). "The historical evolution of US auto firms in Mexico: two models of local development". **International Journal of Automotive Technology and Management**, Vol.4.

Covarrubias, Alex (2011) “The Mexican Auto Industry: From Crisis to Greater Region-centric Influence. En *Revista NorteAmérica*. CISEN-UNAM. *V. Año 6, No. 2*.

Covarrubias, Alex (2009), “Mercados de trabajo y relaciones laborales en la industria automovilística de Sonora”. En **Revista Comercio Exterior**. Vol. 59, No. 1.

Covarrubias, Alex y Adalberto Moreira, edits. (2006). **A Industria Automobilistica nas Americas. A Reconfiguracao Estrategica e Social dos Atores Produtivos**. Brasil. IUPERJ-UCAM.

Covarrubias, Alex (2000). **Mercados de trabajo y subsistemas de empleo en México y Brasil: un modelo analítico y dos estudios de caso en la industria automotriz**. El Colegio de Sonora.

De la Garza, Enrique, (2010). [Trabajo y modelos productivos en América Latina](#). CLACSO, Buenos Aires, Argentina.

Freyssenet Michel. (ed), 2009. **The Second Automobile Revolution**. Palgrave: London, New York.

[Freyssenet](#), Michel, [Koichi Shimizu](#) y [Giuseppe Volpato](#) (2003). **Globalization or Regionalization of the American and Asian Car Industry**. Palgrave MacMillan, London, New York.

[Huelsemann](#), Karsten (2011) How the South (Was) Won: “The Emergence of a New American Auto Industry.” Paper presented in Gerpisa Coloquim.

Lung, Yannick; Van Tulder, Rob; and Carillo, Jorge, eds. (2004). **Cars, Carriers of Regionalism?** New York: Palgrave Macmillan.

MacDuffie, John Paul (2010). “Can GM Stage a Comeback”. Knowledge Wharton interview. In <http://knowledge-wharton>.

Rattner, Steven (2010). **Overhaul. An insider account of the Obama administration emergency rescue of the auto industry**. Houghton Mifflin Harcourt. Specialized.

[Sturgeon](#), [Timothy](#), [Gary Gereffi](#), [Kimberly B. Rogers](#), & [Karina Fernandez-Stark](#) (2010). **The Prospects for Mexico in the North American Automotive Industry: A Global Value Chain Perspective**. Actas de Gerpisa No. 42.